



---

## **§ 5 Inriktningsbeslutet avseende sammanslagning inom energikoncernen**

Diarienummer: KS-2026/617

### **Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott överlämnar ärendet till kommunstyrelsen utan eget ställningstagande.

### **Sammanfattning**

Söderenergi AB, Södertörns Fjärrvärme AB och fjärrvärmedelen i Telge Nät AB är idag organiserade i en struktur där produktion och distribution av fjärrvärme bedrivs i separata bolag, där parterna har begränsade möjligheter att påverka helheten. Modellen riskerar att leda till suboptimering i systemet som inte fullt ut stödjer långsiktig systemutveckling, eller gynnar regionens konkurrenskraft.

Fjärrvärmebranschen står inför en omfattande omställning kopplad till bland annat förändrad användning av biomassa, ökad sektorkoppling mellan el och värme samt ökade krav på flexibilitet och resurseffektivitet i energisystemet. I detta sammanhang får fjärrvärmebolagen en allt viktigare roll i regional energiförsörjning, industriell utveckling och klimatomställning.

Ägarkommunerna har under en tid analyserat möjligheten att slå samman Söderenergi AB, Södertörns Fjärrvärme AB och fjärrvärmeaffären i Telge Nät AB till en mer integrerad organisation. Inledande analyser har identifierat möjliga synergier och bedömt att en sådan sammanslagning kan skapa bättre förutsättningar för långsiktig ekonomisk stabilitet, systemoptimering och regional utveckling. Bedömd kostnad för att utreda förutsättningarna för en sammanslagning uppgår till 15 mnkr. Södertörns Energi AB söker kommunfullmäktiges uppdrag att gå vidare med utredning av förutsättningarna i syfte att genomföra en sammanslagning.

### **Yrkanden**

Sara Heelge Vikmång (S) yrkar att ärendet överlämnas till kommunstyrelsen utan eget ställningstagande.

### **Beslutsgång**

Ordföranden frågar om kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar i enlighet med Sara Heelge Vikmångs (S) yrkande och finner att så är fallet.



---

## Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande, Inriktningsbeslut avseende sammanslagning inom energikoncernen

Bilaga 1. PM – Inriktningsbeslut avseende sammanslagning inom energikoncernen